

<b>Fortbildung</b>	<b>Leitung wahrnehmen in der Kirche – LeiwiK</b>  <b>Kirche braucht nachhaltige Wirtschaftlichkeit</b>  <b>Betriebswirtschaftliche Grundlagen in drei Bausteinen</b>
<b>Zielgruppe</b>	Dekaninnen und Dekane und geschäftsführende Pfarrerinnen und Pfarrer mit Verantwortung für diakonische Organisationen
<b>Datum</b>	<b>Baustein 1:</b> 21. November 2024; 10.30 Uhr – 22. November 2024; 15.30 Uhr <b>Baustein 2:</b> 27. Januar 2025; 10.30 Uhr – 28. Januar 2025; 15.30 Uhr <b>Baustein 3:</b> 23. Juni 2025; 10.30 Uhr – 24. Juni 2025; 15.30 Uhr
<b>Situation</b>	Sie sind Führungskraft und haben in unterschiedlicher Weise mit Einrichtungen der Kirche und Ihrer Diakonie zu tun oder tragen in Kirchengemeinden Verantwortung für die Finanzen. Im Spannungsfeld „christliche Werte und wirtschaftliche Stabilität“ benötigen Sie betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse in der Zusammenarbeit mit Aufsichtsgremien, den Prüfungsämtern, externen Wirtschaftsprüfern und Führungskräften diakonischer Einrichtungen, um diesen auf Augenhöhe zu begegnen. Unabhängig davon in welchem Bereich Sie tätig sind, helfen Ihnen betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse - damit Ihre Einrichtung auf Kurs bleibt.
<b>Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Praxisnaher Einstieg in die Welt der BWL, damit Sie Begrifflichkeiten besser verstehen und zuordnen können</li><li>▪ Sie können bei Rückfragen fachlich gestärkter reagieren</li><li>▪ Sie verstehen betriebswirtschaftliche Zusammenhänge besser und gewinnen Sicherheit in der Analyse von Wirtschaftsplänen und Bilanzen</li><li>▪ Wir arbeiten mit verschiedenen Instrumenten, die darauf ausgerichtet sind, kritische wirtschaftliche Situationen frühzeitig zu erkennen, zu vermeiden oder zu reduzieren</li></ul>
<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Entwicklung des Wirtschaftsplans und Abgrenzung zum Liquiditätsplan</li><li>▪ Grundbegriffe des Rechnungswesens: Einnahmen, Ausgaben, Aufwendungen, Erträge, Abschreibungen, Rückstellungen, Sonderposten, Rücklagen...</li><li>▪ Instrumente des externen Rechnungswesens: Einnahmen-Ausgaben-Rechnung, Kameralistik und doppelte Buchführung</li><li>▪ Jahresabschluss und Bilanzanalyse mit wichtigen Kennzahlen</li><li>▪ Internes Rechnungswesen: Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung und das Controlling</li><li>▪ Bausteine des Risikomanagements</li><li>▪ Bausteine des Projektmanagements</li><li>▪ Diakonischer Corporate Governance Kodex</li></ul>
<b>Arbeitsweise</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fachlicher Input</li><li>▪ Praxisnahe Übungen in Einzel- und Gruppenarbeit</li><li>▪ Die Teilnehmenden erhalten ein umfangreiches Skript</li></ul>
<b>Leitung</b>	Sabine Hirschmann, Studienleiterin Gemeindeakademie und Roland Andert, studierter Betriebswirt und zertifizierter Mediator. Roland Andert war Führungskraft im Bertelsmann Konzern, freiberuflicher Berater, Trainer und Coach der Deutschen Telekom AG und Kaufmännischer Direktor des Windsbacher Knabenchors. Für das Diakonische Werk Bayern arbeitet er seit Juli 2018 als Berater, Fortbildungsreferent, Organisationsentwickler, Mediator und Coach.

**Kosten** Seminargebühr inkl. Unterbringung und Verpflegung für alle drei Module (nur gemeinsam buchbar):  
Für Teilnehmende aus der ELKB: 75 € zzgl. MwSt. (im Rahmen des LeiwiK-Programms)  
Für Teilnehmende aus anderen Landeskirchen: 1.350 € zzgl. MwSt.

**Ort** „das hotel am alten Park“, Frölichstraße 17, 86150 Augsburg

**Anmeldung** <https://evangelische-termine.de/rueckmeldeformular311-5903066>

**Informationen** Evang.-Luth. Gemeindeakademie  
Rummelsberg 17  
90592 Schwarzenbruck  
Tel. 09128 / 91 22 0  
E-Mail: [gemeindeakademie@elkb.de](mailto:gemeindeakademie@elkb.de)

