

**Fortbildung** Leitung wahrnehmen in der Kirche – LeiwiK

## Stelle(n) frei

**Zum Umgang mit einer bekannten Herausforderung unter veränderten Rahmenbedingungen**

**Zielgruppe** Workshop für Dekane und Dekaninnen und ihre Stellvertreter und Stellvertreterinnen

**Datum** 15. März 2023, 13.30 Uhr – 17. März 2023, 12.30 Uhr (mit dem Mittagessen)

**Inhalte** Ein System kommt an seine Grenzen. Vakanzsituation und Stellendynamik lassen ein reibungsloses „zurück zur parochial flächendeckenden Grundversorgung“ immer öfter unrealistisch erscheinen – z. B., wenn neben Stellenkürzungen und -veränderungen im Zuge der Landesstellenplanung mancherorts die Häufung von Langzeitausfällen aufgrund von Krankheit oder mangelnden geeigneten Bewerbungen aufgefangen werden muss.

Wie kann ein Paradigmenwechsel gelingen, in dem Vakanzen nicht länger nur als Aufgabe der Mangelverwaltung wahrgenommen werden, sondern zum Anlass für die Umsetzung sinnvoller Veränderungsprozesse werden? Wie viel Exnovation braucht es, um Energie und Kreativität für Innovation überhaupt erst freizusetzen? Was befördert eine Kultur des Lassens?

Der Workshop wird Ihre Wahrnehmungen, Ideen und Konzepte zum Leitungshandeln auf der Mittleren Ebene im Umgang mit freien Stellen und Vakanzen in einen fachlichen Austausch bringen, um gemeinsam Lösungsansätze zu entwickeln. Themenschwerpunkte innerhalb der komplexen Herausforderungen können identifiziert und in Arbeitsgruppen vertieft und konkretisiert werden, z. B.:

- Personalentwicklung: Umgang mit gestressten Systemen
- „Headhunting“ als neue Leitungsrolle?
- Stellen attraktiv ausschreiben und „Onboarding“ gestalten
- Kirchenentwicklung: z.B. „Gemeinde allein zu Haus“ und andere Modelle
- Das neue Grundprogramm: Vakanzregelungen im Dekanatsbezirk

Kirchenrätin Dorothee Löser (Referat F. 3.1 Personaleinsatz) und Kirchenrat Johannes Grünwald (Referat F.1.1 Stellenplanung) sind am Donnerstagvormittag für den fachlichen Austausch online zugeschaltet.

**Arbeitsweise**

- Gemeinsames Identifizieren erlebter Herausforderungen und Potentiale
- Kollegialer Austausch
- Transfer in den eigenen Verantwortungsbereich

**Leitung** Veronika Zieske, Roland Thürmel, Markus Hildebrandt-Rambe, Studienleiter/in der Gemeindeakademie

**Kosten** 30 € für Teilnehmende aus der ELKB (im Rahmen des LeiwiK-Programms), 395 € für Teilnehmende aus anderen Landeskirchen für Seminaregebühr, Unterbringung und Verpflegung

**Ort** Neumarkt, Kloster St. Josef, Wildbad 1, 92318 Neumarkt

**Anmeldung** <https://www.evangelische-termine.de/rueckmeldeformular311-4688210>

**Informationen** Evang.-Luth. Gemeindeakademie  
Rummelsberg 17  
90592 Schwarzenbruck  
Tel. 09128 / 91 22 0  
E-Mail: [gemeindeakademie@elkb.de](mailto:gemeindeakademie@elkb.de)

