

## Anmeldung und weitere Informationen

Evang.-Luth. Gemeindeakademie  
Rummelsberg 19  
90592 Schwarzenbruck

Tel. 09128 / 91 22 0  
Fax 09128 / 91 22 20

Anmeldung über unser Online-Formular oder  
E-Mail: [gemeindeakademie@elkb.de](mailto:gemeindeakademie@elkb.de)  
[www.gemeindeakademie-rummelsberg.de](http://www.gemeindeakademie-rummelsberg.de)

Leitung wahrnehmen in der Kirche - Leiwik

## LEITUNGSTRAINING 2020

für geschäftsführende Pfarrerinnen und Pfarrer

- Leitungstraining in Modulform
- Coaching in der Gruppe

März 2020 bis Januar 2021



## LEIWIK FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Seit mittlerweile neun Jahren ist das sogenannte LeiwiK-Programm (Leitung wahrnehmen in der Kirche) unserer Landeskirche auf die Zielgruppe der geschäftsführenden Pfarrerinnen und Pfarrer ausgedehnt worden.

Damit kamen die spezifischen Anforderungen an diese Leitungsfunktion stärker in den Blick.

Deshalb wurde ein Leitungstraining in Modulform entwickelt, das zugeschnitten ist für die Leitungsaufgaben geschäftsführender Pfarrerinnen und Pfarrer.

Dazu gehört,

- dass wir **grundsätzliche Leitungsthemen in einem Modulsystem** immer wieder anbieten werden, so dass man im Laufe eines selbst bestimmten Zeitraumes, alle Angebote wahrnehmen kann.
- Darüber hinaus werden wir immer wieder kurzfristig **zu aktuellen Leitungsthemen** Angebote auflegen. Im Jahr 2020 ist dabei das Thema regionale Zusammenarbeit im Blick, sowie berufsübergreifend die Kooperation von Kindertagesstätte und Kirchengemeinde. Ergänzt wird das Angebot durch einen **Leitungsworkshop** zum Thema „Lassen“, um Neues beginnen zu können.
- Begleitend kann ein speziell auf die Zielgruppe abgestimmtes **Coaching-Angebot** wahrgenommen werden.
- **Pfarrer\*innen im Probedienst, die 1. Pfarrstellen übernommen haben**, sollen speziell unterstützt werden.

In diesem Prospekt finden Sie die Angebote für 2020. Sie können sich umgehend anmelden. Im Rahmen des LeiwiK-Programms kommen auf Sie nur sehr geringe Kurskosten zu. Der größte Teil wird von unserer Landeskirche getragen.

Teilnehmende aus anderen Landeskirchen sind wie zu allen anderen Angeboten der Gemeindeakademie herzlich eingeladen.

Über die Kursgebühren informieren wir Sie gerne auf Anfrage.

## LEITUNGSTRAINING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Die Leitung einer Kirchengemeinde erfordert eine Vielzahl von Kompetenzen im Bereich der Gemeindeentwicklung, der Personalführung, der Arbeit in Teams und mit Gremien, der Konfliktbewältigung, sowie der persönlichen Arbeitsorganisation.

Speziell abgestimmt auf Ihre Fragestellungen als geschäftsführende Pfarrer\*innen bietet die Gemeindeakademie ein modulares Leitungstraining an:

- für Neueinsteiger (Pfarrer\*innen, die neu eine Geschäftsführung übernommen haben; Pfarrer\*innen im Probedienst, denen eine Pfarrstelle mit Pfarramtsführung übertragen wurde);
- für geschäftsführende Pfarrer\*innen, die nach einiger Zeit ihre Leitungspraxis überprüfen und kompetent weiterentwickeln möchten.

Die einzelnen Module vermitteln wichtige Grundlagen im Leitungshandeln und haben eine umfassende Weiterentwicklung Ihrer Leitungskompetenz zum Ziel.

Sie wählen aus, was Sie für Ihre Funktion brauchen. Die einzelnen Module können unabhängig voneinander besucht werden.

Die Themenschwerpunkte der wiederkehrenden Kursmodule:

- Mit Konflikten umgehen
- Meine Gemeinde entwickeln
- Mein Arbeitsjahr planen
- Gute Personalgespräche führen

In jedem Jahr werden ein bis zwei Module angeboten und ergänzt durch aktuelle Leitungsthemen. Sie planen selbst, welche Module Sie in einem Jahr besuchen wollen.

**Leitung:**

Eckehard Roßberg, Dr. Susanne Schatz, Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske, Rainer Fuchs, Markus Hildebrandt Rambe Sabine Hirschmann,



## LEITUNGSTRAINING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRER\*INNEN DIE MODULE 2020 – IM ÜBERBLICK

18.03. - 20.03.2020	Mit Konflikten umgehen	Christian Stuhlfauth N.N.
18.05. - 20.05.2020	Zusammenarbeit gestalten in Nachbarschaften und Regionen	Eckehard Roßberg Veronika Zieske
13.07. - 15.07.2020	Vernetzt arbeiten - Kooperation von Kita und Kirchengemeinde	Veronika Zieske Carolin Häberlein,
11.11. - 12.11.2020 28.01. - 29.01.2021	Kirche braucht Wirtschaftlichkeit Zwei Bausteine	Johannes Woithon Christian Stuhlfauth
28.09. - 30.09.2020	Von der Kunst, etwas zu lassen, um Neues zu beginnen	Eckehard Roßberg N.N.

### Kosten

Die Kosten für die Teilnahme an einem Leitungsworkshop werden für Teilnehmende aus dem Bereich der Evang.-Luth. Kirche in Bayern aus dem LeWiK-Programm bezuschusst. Der Eigenbeitrag beträgt pro Modul € 30, für die beiden Bausteine von „Kirche braucht Wirtschaftlichkeit“ € 50. Für Teilnehmende aus anderen Landeskirchen betragen die Kosten (Kursbeitrag, Unterbringung und Vollverpflegung) pro Modul € 350.

## DIE KURSE 2020 – IM EINZELNEN

### Mit Konflikten umgehen

Konflikttraining für Leitungspersonen

18.03.2020, 10.30 Uhr bis 20.03.2020, 12.30 Uhr

Christian Stuhlfauth, N.N.

Der Umgang mit Konflikten gehört zu den Aufgaben einer Leitungsperson. Im Kontakt mit Mitarbeitenden, Kolleg\*innen, Vorgesetzten, Kirchenvorsteher\*innen... widersprechen sich immer wieder Interessen, Wertvorstellungen und Handlungsabsichten. Verdeckte Konflikte belasten nicht selten das Arbeitsklima.

Doch Konflikte sind nicht nur destruktiv, so anstrengend sie auch für uns sein mögen. Im Kurs lernen Sie, das kreative und innovative Potential von Konflikten zu entdecken und zu nutzen. Sie lernen hilfreiche Modelle zur Konfliktanalyse und -lösung kennen. Sie vergrößern Ihr Repertoire an

Möglichkeiten, in Konflikten handlungsfähig zu bleiben und einen fairen Interessensausgleich zu moderieren.

Der Leitungskurs bietet Raum für die Arbeit an Ihren eigenen Fällen und für kollegialen Austausch. Im Gesprächstraining können Sie konkrete Situationen aus dem eigenen Arbeitsfeld einbringen und intensiv bearbeiten.

### Gemeinsam macht das mehr Sinn, aber...

Zusammenarbeit gestalten in Nachbarschaften und Regionen

18.05.2020, 14.30 Uhr bis 20.05.2020, 12.30 Uhr

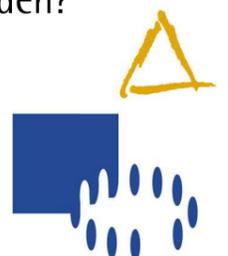
Eckehard Roßberg, Veronika Zieske

Sie denken schon länger über sinnvolle Zusammenarbeit in der Region nach. Sie arbeiten an einem Projekt, das Sie gerne anpacken und weiter entwickeln wollen. Sie machen sich Gedanken, wie Sie Kolleg\*innen, Kirchenvorstände und Ehrenamtliche sinnvoll mit ins Boot holen. Sie denken darüber nach, was Ihre Erfolgsfaktoren für gelingende Zusammenarbeit sind:

Der Workshop gibt Ihnen Gelegenheit, eigene Ideen (weiter) zu entwickeln, dazu hilfreiche Theorieimpulse zu bekommen und von den Praxiserfahrungen anderer zu profitieren.

Sie reflektieren:

- Bei welchen Themen und Inhalten macht Zusammenarbeit für die Menschen in der Region Sinn?
- Welche Ziele verfolgen die Beteiligten: Geht es um Entlastung, oder darum, für wichtige Projekte gemeinsam Energie zu investieren?
- Wieviel Zusammenarbeit soll sein? Reichen gute Absprachen, sollen Dinge koordiniert oder auch Profile gestärkt werden?
- Was ist hilfreich, um Vertrauen und Arbeitsfähigkeit zu entwickeln, als Voraussetzung, Verantwortung abzugeben und Dinge zu lassen?
- Wie kann das Thema Konkurrenz fruchtbar gemacht werden?



## Vernetzt arbeiten

Kirchengemeinde und Kita gestalten Lebensräume für Familien

**13.07.2020, 14.30 Uhr bis 15.07.2020, 12.30 Uhr**

Veronika Zieske, Carolin Häberlein (Evang. KITA-Verband, Bayern)

Die Zusammenarbeit von Kirchengemeinden und ihren evangelischen Kindertagesstätten bleibt eine wichtige Aufgabe, auch wenn die Trägerstrukturen sich vielerorts verändern.

Zu den Leitungsaufgaben geschäftsführender Pfarrer\*innen gehört, ein evangelisches Profil gemeinsam mit der Kita zu entwickeln.

Zusammen mit Ihrer Kita-Leitung (oder einem/einer interessierten Kita-Mitarbeiter\*in) loten Sie in diesem Workshop aus:

- Welchen Beitrag kann die Kirchengemeinde und die Kita leisten, Lebensräume für Familien zu gestalten („Doing family“)?
- Welche wichtigen Impulse helfen Familien, elementare religiöse Grunderfahrungen wie Vertrauen; Geborgenheit, Sicherheit in ihrem Leben zu verankern („Doing religion“)?
- Wie kann die Vernetzung und Kooperation von Kita und Kirchengemeinde bei Ihnen vor Ort konzeptionell, personell und strukturell verankert werden?

Sie arbeiten im Workshop im Duo mit Ihrer Kita-Leitung an Ihrer konkreten Situation vor Ort. Gemeinsame Teilnahme wird dringend empfohlen.

---

## Kirche braucht Wirtschaftlichkeit

**Zwei Bausteine: 11.11.2020, 10.30 Uhr bis 12.10.2020, 15.30 Uhr**

**28.01.2021, 10.30 Uhr bis 29.01.2021, 15.30 Uhr**

Johannes Woithon (Geschäftsführer Consolutions GmbH & Co KG Unternehmens- und IT-Beratung), N.N.

Führungskräfte haben in unterschiedlicher Weise mit Einrichtungen der Kirche und ihrer Diakonie zu tun oder tragen in Kirchengemeinden Verantwortung für die Finanzen. Sie brauchen daher Grundkenntnisse über betriebswirtschaftliche Begrifflichkeiten und Instrumente. Die Umstellung auf die doppelte Buchführung erfordert neue Kompetenzen.

Im Workshop erwerben Sie Kenntnisse im Lesen eines Jahresabschlusses und der Bilanz, Sie lernen die Grundlagen von Kosten- und Leistungsrechnung kennen und können wichtige Kennzahlen in der Abschlussbilanz einordnen. So können Sie sich mit Geschäftsführern, Kirchenpflegern und Controllern über wirtschaftliche Fragestellungen besser austauschen.

Dieser Kurs richtet sich auch an Dekane/Dekaninnen, die Verantwortung für diakonische Einrichtungen haben.

Zur Arbeitsweise gehören Theorieinput, Fallbeispiele, Gruppen- und Einzelarbeit, sowie Arbeitsaufträge zwischen den Kursbausteinen. Die Teilnehmenden erhalten ein umfangreiches Manuskript.

---

## Let it be...

Von der Kunst, etwas zu lassen, um Neues zu beginnen

**28.09.2020, 14.30 Uhr bis 30.09.2020, 12.30 Uhr**

Christian Stuhlfauth, N.N.

Für Gemeinden und Kirchenvorstände stellt sich die Frage, wie sie Kirche und Gemeinde in den 20er Jahren sein wollen. Wie verstehen und gestalten sie Auftrag und Aufgaben in ihren jeweiligen Räumen? Wie nutzen sie die ihnen anvertrauten Güter in guter Haushalterschaft?

Um in all dem neue Gestaltungsspielräume zu gewinnen, ist zu klären:

- Was wollen wir weiter machen?
- Was wollen wir anders machen?
- Was sollen andere machen?
- Was lassen wir sein?

Leitungsverantwortliche werden in den Gemeinden, in der Region, im Dekanat und im Pfarrkapitel diese Klärungen betreiben und begleiten, ohne dass es zu additiver Mehrarbeit führt.

Der Workshop gibt Gelegenheit, den eigenen Mustern als Führungskraft beim Thema „Lassen“ nach zu gehen und sie als Ressource zu nutzen. Sie entwickeln Ideen für die konkrete Umsetzung und erschließen geistliche Aspekte des Lassens.



## COACHING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Ergänzend oder unabhängig vom Leitungstraining können Sie auch ein Coaching-Angebot in der Gruppe nutzen.

### Inhalte:

Die Themen für die Coachingbegleitung kommen aus dem beruflichen Alltag. Die spezifischen Fragestellungen von geschäftsführenden Pfarrern und Pfarrerinnen stehen im Fokus.

- Sie können zum Beispiel sich in schwierigen Leitungsentscheidungen unterstützen lassen.
- Ihr persönliches Leitungsverhalten reflektieren.
- Konzeptionelle Fragestellungen bearbeiten.
- Selbstorganisation und persönliches Zeitmanagement in den Blick nehmen.

Das Coaching-Angebot richtet sich an alle Pfarrer und Pfarrerinnen, die als Geschäftsführer\*in tätig sind und ihr Leitungshandeln reflektieren und weiter entwickeln wollen.

Da sich bei der Übernahme einer Stelle Coaching als Unterstützungssystem bewährt hat, um neue Anforderungen gut zu bewältigen, sind als Zielgruppe auch die Pfarrer\*innen im Blick,

- die neu in der Funktion als Geschäftsführer\*in tätig sind und
- Pfarrer\*innen im Probedienst, denen eine Pfarrstelle mit Pfarramtsführung übertragen wurde.

### Arbeitsweise:

In den Coaching-Gruppen arbeiten Pfarrer\*innen mit längerer Berufserfahrung zusammen mit jüngeren Kolleginnen und Kollegen.

In der Gruppe profitieren alle vom kollegialen Austausch.

Das Coaching bietet die Chance, dass Sie gezielt Ihre Fälle und Fragestellungen in einer festen Gruppe bearbeiten können und über einen längeren Zeitraum (4 bis 5 halbtägige Treffen innerhalb eines Jahres) kontinuierlich begleitet werden.

Die Teilnehmerzahl pro Gruppe ist auf fünf Personen begrenzt.

Es hat sich bewährt, den Ort der Treffen so zu vereinbaren, dass sich die Fahrzeiten in Grenzen halten.

Das Coaching startet mit einem Einführungstag, an dem die Gruppen mit ihrer jeweiligen Leitung festgelegt werden.

01.12.2020, 14.00 Uhr bis 02.12.2020, 12.30 Uhr	Coaching Einführungstag
--	-------------------------

### Leitung:

Veronika Zieske, Christian Stuhlfauth, N.N.

### Kosten:

Alle Kurse finden im Rahmen des LeiwiK-Programms statt. Deshalb kommen auf Sie nur sehr geringe Kosten zu.

Der Eigenbeitrag für den Einführungstag beträgt € 20.

Der Eigenbeitrag pro Coaching-Treffen beträgt € 10.

Fahrtkostenerstattung zu den Coachingtreffen ist möglich.

