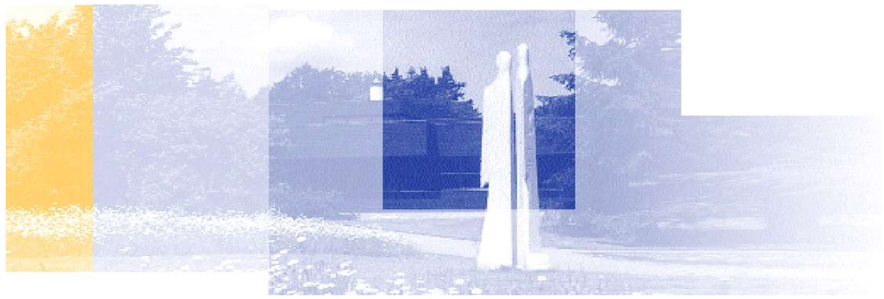

die gemeinde ■ akademie

Anmeldung und weitere Informationen

Evang.-Luth. Gemeindeakademie
Rummelsberg 19
90592 Schwarzenbruck

Tel. 09128 / 91 22 0
Fax 09128 / 91 22 20

Anmeldung über unser Online-Formular oder
E-Mail: gemeindeakademie@elkb.de
www.gemeindeakademie-rummelsberg.de

Leitung wahrnehmen in der Kirche – LeiwiK

LEITUNGSTRAINING 2019

für geschäftsführende Pfarrerinnen und Pfarrer

- Leitungstraining in Modulform
- Coaching in der Gruppe

Februar 2019 bis Januar 2020

LEIWIK FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Seit mittlerweile acht Jahren ist das sogenannte LeiwiK-Programm (**Lei**tung **w**ahrnehmen **i**n der **K**irche) unserer Landeskirche auf die Zielgruppe der geschäftsführenden Pfarrerinnen und Pfarrer ausgedehnt worden.
Damit kamen die spezifischen Anforderungen an diese Leitungsfunktion stärker in den Blick.
Deshalb wurde ein Leitungstraining in Modulform entwickelt, das zugeschnitten ist für die Leitungsaufgaben geschäftsführender Pfarrerinnen und Pfarrer.

Dazu gehört,

- dass wir grundsätzliche **Leitungsthemen in einem Modulsystem** immer wieder anbieten werden, so dass man im Laufe eines selbst bestimmten Zeitraumes, alle Angebote wahrnehmen kann.
- Darüber hinaus werden wir immer wieder kurzfristig **zu aktuellen Leitungsthemen** Angebote auflegen. Im Jahr 2019 ist dabei die Startphase mit dem neugewählten Kirchenvorstand im Blick, sowie die Vorbereitung der Umstellung auf die doppelte Buchführung.
- Begleitend kann ein speziell auf die Zielgruppe abgestimmtes **Coaching-Angebot** wahrgenommen werden.
- **Pfarrer/innen im Probedienst, die 1. Pfarrstellen übernommen haben**, sollen speziell unterstützt werden.

In diesem Prospekt finden Sie die Angebote für 2019. Sie können sich umgehend anmelden. Im Rahmen des LeiwiK-Programms kommen auf Sie nur sehr geringe Kurskosten zu. Der größte Teil wird von unserer Landeskirche getragen.

Teilnehmende aus anderen Landeskirchen sind wie zu allen anderen Angeboten der Gemeindeakademie herzlich eingeladen.
Über die Kursgebühren informieren wir Sie gerne auf Anfrage.

LEITUNGSTRAINING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Die Leitung einer Kirchengemeinde erfordert eine Vielzahl von Kompetenzen im Bereich der Gemeindeentwicklung, der Personalführung, der Arbeit in Teams und mit Gremien, der Konfliktbewältigung, sowie der persönlichen Arbeitsorganisation.
Speziell abgestimmt auf Ihre Fragestellungen als geschäftsführende Pfarrer/innen bietet die Gemeindeakademie ein modulares Leitungstraining an:

- für Neueinsteiger (Pfarrer/innen, die neu eine Geschäftsführung übernommen haben; Pfarrer/innen im Probedienst, denen eine Pfarrstelle mit Pfarramtsführung übertragen wurde);
- für geschäftsführende Pfarrer/innen, die nach einiger Zeit ihre Leitungspraxis überprüfen und kompetent weiterentwickeln möchten.

Die einzelnen Module vermitteln wichtige Grundlagen im Leitungshandeln und haben eine umfassende Weiterentwicklung Ihrer Leitungskompetenz zum Ziel.
Sie wählen aus, was Sie für Ihre Funktion brauchen. Die einzelnen Module können unabhängig voneinander besucht werden.

Die Themenschwerpunkte der wiederkehrenden Kursmodule:

- **Mit Konflikten umgehen**
- **Gute Personalgespräche führen**
- **Meine Gemeinde entwickeln**
- **Mein Arbeitsjahr planen**

In jedem Jahr werden ein bis zwei Module angeboten und ergänzt durch aktuelle Leitungsthemen. Sie planen selbst, welche Module Sie in einem Jahr besuchen wollen.

Leitung:
Armin Felten, Eckehard Roßberg, Dr. Susanne Schatz, Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske

LEITUNGSTRAINING
FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRER/INNEN
DIE MODULE 2019 – IM ÜBERBLICK

18.02. - 20.02.2019	**Gemeinde leiten mit dem neu gewählten Kirchenvorstand**	Veronika Zieske Martin Simon (AfG)
24.06. - 26.06.2019	**Mein Arbeitsjahr planen**	Christian Stuhlfauth Veronika Zieske
23.10. - 24.10.2019 28.01. - 29.01.2020	**Kirche braucht Wirtschaftlichkeit** **Zwei Bausteine**	Johannes Woithon Christian Stuhlfauth
25.11. - 27.11.2019	**Gute Personalgespräche führen**	Eckehard Roßberg

Die Kosten für die Teilnahme an einem Leitungsworkshop werden für Teilnehmende aus dem Bereich der Evang.-Luth. Kirche in Bayern aus dem LeiwiK-Programm bezuschusst. Der Eigenbeitrag beträgt pro Kurs € 30, für die beiden Bausteine von „Kirche braucht Wirtschaftlichkeit" € 50.

DIE KURSE 2019 – IM EINZELNEN

Gemeinde leiten mit dem neu gewählten Kirchenvorstand

18.02.2019, 10.30 Uhr bis 20.02.2019, 12.30 Uhr
Veronika Zieske, Martin Simon (Referent für Kirchenvorstandsarbeit im Amt für Gemeindedienst)

Nach der Kirchenvorstandswahl in der bayerischen Landeskirche ist die Frage „Wie starte ich jetzt gut mit dem neuen Kirchenvorstand?" für geschäftsführende Pfarrer/innen gesetzt.
Die Bandbreite der Themen reicht dabei von der Gestaltung der Sitzungskultur bis zu Impulsen für die Gemeindeentwicklung. Zum Beispiel:

- Wie können Sie einfädeln, dass die Kommunikation über die Kommunikation im Kirchenvorstand selbstverständlich wird?
- Mit welchen Gesprächs- und Arbeitsformaten können Sie Ihren Kirchenvorstand dabei unterstützen, nicht nur für die eigene Gemeinde, sondern auch für die Region oder den Dekanatsbezirk mit zu denken?
- Wie können Sie einen Anstoß zur Rollenklärung geben, dass sich der Kirchenvorstand als Leitungsgremium der Gemeinde versteht.

Sie bekommen inhaltliche Anregungen für die Gestaltung dieser wichtigen Startphase. Sie entwerfen einen persönlichen Fahrplan und reflektieren ihn mit Unterstützung der Kollegen/Kolleginnen.

Mein Arbeitsjahr planen

24.06.2019, 14.00 Uhr bis 26.06.2019, 12.30 Uhr
Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske

Die Arbeitsweise eines Pfarrers/einer Pfarrerin mit Geschäftsführung lässt im Alltag meist wenig Zeit für langfristige Planung. Vorausschauende Planung ist aber unverzichtbar, wenn

- die Arbeitsabläufe in Verwaltung und Pfarramtsbüro strukturiert werden müssen,
- die Arbeit mit Ehrenamtlichen (Teams, Kirchenvorstand ...) und Hauptamtlichen Koordination erfordert,
- die eigenen freien Zeiten Schutz brauchen,
- eingespielte Arbeitsabläufe verändert werden sollen.

Der Kurs bietet Ihnen hierfür eine planerische Auszeit. Sie werden das Arbeitsjahr von Dezember 2019 bis Januar 2021 planerisch in den Blick nehmen. Sie reflektieren Ihre persönlichen Planungskriterien und schärfen Ihren Blick für Planungsfallen. Je nachdem, ob Sie ein „kreativer Chaot" sind oder eine „logische Ordnerin" suchen Sie für sich passende Organisationsmethoden. Weil das Arbeitsjahr immer auch ein Lebensjahr ist, werden Fragen der Work-Life-Balance eine wichtige Rolle spielen.
Zur Arbeitsweise gehören kurze inhaltliche Impulse, Arbeit am eigenen Jahresplan und kollegiale Reflexion.

Kirche braucht Wirtschaftlichkeit

Zwei Bausteine: 23.10.2019, 10.30 Uhr bis 24.10.2019, 15.30 Uhr
28.01.2020, 10.30 Uhr bis 29.01.2020, 15.30 Uhr

Johannes Woithon (Geschäftsführer Consolutions GmbH & Co KG Unternehmens- und IT-Beratung), Christian Stuhlfauth

Führungskräfte haben in unterschiedlicher Weise mit Einrichtungen der Kirche und ihrer Diakonie zu tun oder tragen in Kirchengemeinden Verantwortung für die Finanzen. Sie brauchen daher Grundkenntnisse über betriebswirtschaftliche Begrifflichkeiten und Instrumente. Die Umstellung auf die doppelte Buchführung erfordert neue Kompetenzen. Im Workshop erwerben Sie Kenntnisse im Lesen eines Jahresabschlusses und der Bilanz, Sie lernen die Grundlagen von Kosten- und Leistungsrechnung kennen und können wichtige Kennzahlen in der Abschlussbilanz einordnen. So können Sie sich mit Geschäftsführern, Kirchenpflegern und Controllern über wirtschaftliche Fragestellungen besser austauschen.
Dieser Kurs richtet sich auch an Dekane/Dekaninnen, die Verantwortung für diakonische Einrichtungen haben.
Zur Arbeitsweise gehören Theorieinput, Fallbeispiele, Gruppen- und Einzelarbeit, sowie Arbeitsaufträge zwischen den Kursbausteinen. Die Teilnehmenden erhalten ein umfangreiches Manuskript.

Gute Personalgespräche führen

25.11.2019, 10.30 Uhr bis 27.11.2019, 12.30 Uhr

Eckehard Roßberg

Gespräche im Rahmen der Personalführung stellen eine besondere Herausforderung dar. Es geht dabei z.B. um die Übernahme neuer Aufgaben, die Rückmeldung auf eine verantwortliche Tätigkeit, das Kritikgespräch, aber auch die qualifizierte Anerkennung.
Sie lernen das Konzept des „Situativ Führens" kennen und füllen Ihren Handwerkskoffer zur Gesprächsführung mit dem Ansatz des „Hilfreichen Fragens".
Wer fragt, führt. Hilfreiche Fragen führen weg von der Problemanalyse hin zur Beschreibung von Lösungen, sie verschieben den Blick vom Schwierigen hin zum Möglichen, sie laden ein, Dinge anders zu sehen und neue Handlungsmöglichkeiten auszuprobieren.
Im Workshop haben Sie viele Möglichkeiten, dies in Gesprächen zu üben und die dahinterliegende Haltung zu erproben.
Das Training bietet Raum für die Arbeit an Ihren eigenen Fällen und für kollegialen Austausch.

Kosten

Die Kosten für die Teilnahme an einem Leitungsworkshop werden für Teilnehmende aus dem Bereich der Evang.-Luth. Kirche in Bayern aus dem LeiwiK-Programm bezuschusst. Der Eigenbeitrag beträgt pro Modul € 30, für die beiden Bausteine von „Kirche braucht Wirtschaftlichkeit" € 50.
Für Teilnehmende aus anderen Landeskirchen betragen die Kosten (Kursbeitrag, Unterbringung und Vollverpflegung) pro Modul € 350.

COACHING
FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Ergänzend oder unabhängig vom Leitungstraining können Sie auch ein Coaching-Angebot in der Gruppe nutzen.

Inhalte:

Die Themen für die Coachingbegleitung kommen aus dem beruflichen Alltag. Die spezifischen Fragestellungen von geschäftsführenden Pfarrerinnen und Pfarrern stehen im Fokus.

- Sie können zum Beispiel sich in schwierigen Leitungsentscheidungen unterstützen lassen.
- Ihr persönliches Leitungsverhalten reflektieren.
- Konzeptionelle Fragestellungen bearbeiten.
- Selbstorganisation und persönliches Zeitmanagement in den Blick nehmen.

Das Coaching-Angebot richtet sich an alle Pfarrer und Pfarrerinnen, die als Geschäftsführer/in tätig sind und ihr Leitungshandeln reflektieren und weiter entwickeln wollen.

Da sich bei der Übernahme einer Stelle Coaching als Unterstützungssystem bewährt hat, um neue Anforderungen gut zu bewältigen, sind als Zielgruppe auch die Pfarrer/innen im Blick,

- die neu in der Funktion als Geschäftsführer/in tätig sind und
- Pfarrerinnen/Pfarrer im Probedienst, denen eine Pfarrstelle mit Pfarramtsführung übertragen wurde.

Arbeitsweise:

In den Coaching-Gruppen arbeiten Pfarrer/innen mit längerer Berufserfahrung zusammen mit jüngeren Kolleginnen und Kollegen.
In der Gruppe profitieren alle vom kollegialen Austausch.
Das Coaching bietet die Chance, dass Sie gezielt Ihre Fälle und Fragestellungen in einer festen Gruppe bearbeiten können und über einen längeren Zeitraum (4 bis 5 halbtägige Treffen innerhalb eines Jahres) kontinuierlich begleitet werden.

Die Teilnehmerzahl pro Gruppe ist auf fünf Personen begrenzt.

Es hat sich bewährt, den Ort der Treffen so zu vereinbaren, dass sich die Fahrzeiten in Grenzen halten.
Das Coaching startet mit einem Einführungstag, an dem die Gruppen mit ihrer jeweiligen Leitung festgelegt werden.

24.10.2019, 14.00 Uhr bis 25.10.2019, 12.30 Uhr	**Coaching Einführungstag**

Leitung:

Eckehard Roßberg, Dr. Susanne Schatz, Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske

Kosten:

Alle Kurse finden im Rahmen des LeiwiK-Programms statt. Deshalb kommen auf Sie nur sehr geringe Kosten zu.
Der Eigenbeitrag für den Einführungstag beträgt € 20.
Der Eigenbeitrag pro Coaching-Treffen beträgt € 10.
Fahrtkostenerstattung zu den Coachingtreffen ist möglich.