



Anmeldung und weitere Informationen

Evang.-Luth. Gemeindeakademie
Rummelsberg 19
90592 Schwarzenbruck

Tel. 09128 / 91 22 0
Fax 09128 / 91 22 20

E-Mail: gemeindeakademie@elkb.de
www.gemeindeakademie-rummelsberg.de

Leitung wahrnehmen in der Kirche - Leiwik

LEITUNGSTRAINING 2017

für geschäftsführende Pfarrerinnen und Pfarrer

- Leitungstraining in Modulform
- Coaching in der Gruppe

März 2017 bis Dezember 2017



LEIWIK FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Seit mittlerweile sechs Jahren ist das sogenannte LeiwiK-Programm (Leitung wahrnehmen in der Kirche) unserer Landeskirche auf die Zielgruppe der geschäftsführenden Pfarrerinnen und Pfarrer ausgedehnt worden.

Damit kamen die spezifischen Anforderungen an diese Leitungsfunktion stärker in den Blick.

Deshalb wurde ein Leitungstraining in Modulform entwickelt, das zugeschnitten ist für die Leitungsaufgaben geschäftsführender Pfarrerinnen und Pfarrer.

Die bisherige Nachfrage ist groß und die Rückmeldungen sind ermutigend. Deshalb wird das Angebot, das wir mit diesem Prospekt für 2017 vorstellen, weiter geführt.

Dazu gehört,

- dass wir grundsätzliche **Leitungsthemen in einem Modulsystem** immer wieder anbieten werden, so dass man im Laufe eines selbst bestimmten Zeitraumes, alle Angebote wahrnehmen kann. Das über Jahre angebotene Kybernetische Training findet hier seine Weiterentwicklung.
- Begleitend kann ein speziell auf die Zielgruppe abgestimmtes **Coachingangebot** wahrgenommen werden.
- **Pfarrer/innen im Probedienst, die 1. Pfarrstellen übernommen haben**, sollen speziell unterstützt werden.
- Darüber hinaus werden wir immer wieder kurzfristig zu **aktuellen Leitungsthemen** Angebote auflegen.

In diesem Prospekt finden Sie die Angebote für 2017. Sie können sich umgehend anmelden. Im Rahmen des LeiwiK-Programms kommen auf Sie nur sehr geringe Kurskosten zu. Der größte Teil wird von unserer Landeskirche getragen.

Teilnehmende aus anderen Landeskirchen sind wie zu allen anderen Angeboten der Gemeindeakademie herzlich eingeladen.

Über die Kursgebühren informieren wir Sie gerne auf Anfrage.

LEITUNGSTRAINING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Die Leitung einer Kirchengemeinde erfordert eine Vielzahl von Kompetenzen im Bereich der Gemeindeentwicklung, der Personalführung, der Arbeit in Teams und mit Gremien, der Konfliktbewältigung, sowie der persönlichen Arbeitsorganisation.

Speziell abgestimmt auf Ihre Fragestellungen als geschäftsführende Pfarrer/innen bietet die Gemeindeakademie ein modulares Leitungstraining an:

- für Neueinsteiger (Pfarrer/innen, die neu eine Geschäftsführung übernommen haben; Pfarrer/innen im Probedienst, denen eine Pfarrstelle mit Pfarramtsführung übertragen wurde)
- für geschäftsführende Pfarrer/innen, die nach einiger Zeit ihre Leitungspraxis überprüfen und kompetent weiterentwickeln möchten.

Die einzelnen Module vermitteln wichtige Grundlagen im Leitungshandeln und haben eine umfassende Weiterentwicklung Ihrer Leitungskompetenz zum Ziel.

Sie wählen aus, was Sie für Ihre Funktion brauchen. Die einzelnen Module können unabhängig voneinander besucht werden.

Die Themenschwerpunkte der wiederkehrenden Kursmodule:

- **Mit Konflikten umgehen**
- **Gute Personalgespräche führen**
- **Meine Gemeinde entwickeln**
- **Mein Arbeitsjahr planen**

In jedem Jahr werden drei der insgesamt vier Module angeboten. In den Jahren 2018 - 2019 werden diese turnusmäßig wiederholt. Sie planen selbst, wie viele Module Sie in einem Jahr besuchen wollen.

Leitung:

Armin Felten, Eckehard Roßberg, Dr. Susanne Schatz, Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske



LEITUNGSTRAINING FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRER/INNEN DIE MODULE 2017 – IM ÜBERBLICK

09.05. – 11.05. 2017	Gute Personalgespräche führen	Eckehard Roßberg Veronika Zieske
04.10. – 06.10. 2017	Mit Konflikten umgehen	Armin Felten Dr. Susanne Schatz
11.12. – 13.12. 2017	Gemeinde leiten mit dem Kirchenvorstand	Veronika Zieske Martin Simon (AfG)

Die Kosten für die Teilnahme an einem Leitungsworkshop werden für Teilnehmende aus dem Bereich der Evang.-Luth. Kirche in Bayern aus dem LeWiK-Programm bezuschusst. Der Eigenbeitrag beträgt pro Kurs € 30.

DIE KURSE 2017– IM EINZELNEN

Gute Personalgespräche führen

Hilfreiches Fragen als Werkzeug guter Personalgespräche
09.05.2017, 10.30 Uhr bis 11.05.2017, 12.30 Uhr
Eckehard Roßberg, Veronika Zieske

Gespräche im Rahmen der Personalführung stellen eine besondere Herausforderung dar. Es geht dabei z.B. um die Übernahme neuer Aufgaben, die Rückmeldung auf eine verantwortliche Tätigkeit, das Kritikgespräch, aber auch die qualifizierte Anerkennung.

Die Wirksamkeit des Gesprächs steht und fällt mit Rollenklarheit und einer für alle Gesprächspartner nachvollziehbaren Struktur. So können Ergebnisse und Vereinbarungen erzielt werden, die wirklich Aussicht auf Klärungen bzw. Veränderungen haben.

Als Werkzeug der Gesprächsführung lernen Sie das systemische Konzept des „hilfreichen Fragens“ kennen. Hilfreiche Fragen führen weg von der Problemanalyse hin zur Beschreibung von Lösungen, sie verschieben den Blick vom Schwierigen hin zum Möglichen, sie laden ein, Dinge anders zu sehen und neue Handlungsmöglichkeiten auszuprobieren.

Im Workshop haben Sie viele Möglichkeiten, dies in Gesprächen zu üben und die dahinterliegende Haltung zu erproben.

Mit Konflikten umgehen

Konflikttraining für Leitungspersonen
04.10.2017, 10.30 Uhr bis 06.10.2017, 12.30 Uhr
Armin Felten, Dr. Susanne Schatz

Der Umgang mit Konflikten gehört zum Alltag einer Leitungsperson. Im Kontakt mit Mitarbeitenden, Kolleg/innen, Vorgesetzten, Kirchenvorsteher/innen... widersprechen sich immer wieder Interessen, Wertvorstellungen und Handlungsabsichten. Verdeckte Konflikte belasten das Arbeitsklima.

Doch Konflikte sind nicht nur destruktiv, so anstrengend sie auch für uns sein mögen. Im Kurs lernen Sie, das kreative und innovative Potential von Konflikten zu entdecken und zu nutzen. Sie lernen hilfreiche Modelle zur Konfliktanalyse und -lösung kennen. Sie vergrößern Ihr Repertoire an Möglichkeiten, in Konflikten handlungsfähig zu bleiben und einen fairen Interessensausgleich zu moderieren.

Das Training bietet Raum für die Arbeit an Ihren eigenen Fällen und für kollegialen Austausch.

Gemeinde leiten mit dem Kirchenvorstand

Die Kirchenvorstandswahlen 2018 als Chance für die Gemeindeentwicklung
11.12.2017, 10.30 Uhr bis 13.12.2017, 12.30 Uhr
Veronika Zieske, Martin Simon (Referent für Kirchenvorstandsarbeit im Amt für Gemeindedienst)

Die Kirchenvorstandswahlen 2018 in der bayerischen Landeskirche rücken näher. Für geschäftsführende Pfarrer/innen stehen damit neben vielen organisatorischen Fragestellungen vor allem inhaltliche Themen auf der Agenda:

- einen guten Abschluss gestalten
- den Wissens- und Erfahrungstransfer gewährleisten
- Kandidat/innen finden
- die KV-Wahl für Gemeindeentwicklung nutzen
- gut starten mit dem neuen KV



Die Kirchenvorstandswahlen sind eine Chance für Gemeindeentwicklung: Die Auswahl der Kandidat/innen, die Größe des neuen, oder die Bildung eines gemeinsamen Kirchenvorstands, die Möglichkeiten der ‚Briefwahl‘ oder das Nachdenken über Kooperationen sind dabei wichtige Faktoren.

Der Kurs bietet Ihnen eine planerische Auszeit, in der Sie mit kollegialer Unterstützung wichtige Weichenstellungen für Ihren Kirchenvorstand und Ihren Vertrauensausschuss vorbereiten können. Sachliche und organisatorische Fragen zur KV-Wahl werden bei Bedarf beantwortet.

Zur Arbeitsweise gehören kurze inhaltliche Impulse, Arbeit an der eigenen Situation und kollegialer Austausch.

Kosten:

Die Kosten für die Teilnahme an einem Leitungsworkshop werden für Teilnehmende aus dem Bereich der Evang.-Luth. Kirche in Bayern aus dem LeiwiK-Programm bezuschusst. Der Eigenbeitrag beträgt pro Modul € 30.

Für Teilnehmende aus anderen Landeskirchen betragen die Kosten (Kursbeitrag, Unterbringung und Vollverpflegung) pro Modul € 350.

COACHING

FÜR GESCHÄFTSFÜHRENDE PFARRERINNEN UND PFARRER

Ergänzend oder unabhängig vom Leitungstraining können Sie auch ein Coaching-Angebot in der Gruppe nutzen.

Die Themen für die Coachingbegleitung kommen aus dem beruflichen Alltag. Die spezifischen Fragestellungen von geschäftsführenden Pfarrern und Pfarrerinnen stehen im Fokus.

Sie können zum Beispiel

- sich in schwierigen Leitungsentscheidungen unterstützen lassen.
- Ihr persönliches Leitungsverhalten reflektieren.
- konzeptionelle Fragestellungen bearbeiten.
- Selbstorganisation und persönliches Zeitmanagement in den Blick nehmen.

Das Coachingangebot richtet sich an alle Pfarrer und Pfarrerinnen, die als Geschäftsführer/in tätig sind.

In den Coaching-Gruppen arbeiten Pfarrer/innen mit längerer Berufserfahrung zusammen mit jüngeren Kolleginnen und Kollegen. In der Gruppe profitieren alle vom kollegialen Austausch.

Das Coaching bietet die Chance, gezielt Ihre Fälle und Fragestellungen in einer festen Gruppe bearbeiten zu können und über einen längeren Zeitraum (4 bis 5 halbtägige Treffen innerhalb eines Jahres) kontinuierlich begleitet zu werden.

Die Teilnehmerzahl pro Gruppe ist auf fünf Personen begrenzt. Die Treffen werden so vereinbart, dass sich die Fahrzeiten in Grenzen halten.

Das Coaching startet mit einem eintägigen Einführungstag, an dem die Gruppen mit ihrer jeweiligen Leitung festgelegt werden.

Coaching-Einführungstag:

22.03.2017, 14.00 Uhr bis 23.03.2017, 12.30 Uhr

Leitung:

Eckehard Roßberg, Dr. Susanne Schatz, Christian Stuhlfauth, Veronika Zieske

Kosten:

Eigenbeitrag: Einführungstag € 20 / pro Coaching-Treffen € 10.

Fahrtkostenerstattung zu den Coachingtreffen ist möglich.

